



## CENTRO DE ESTUDIOS DE JUSTICIA DE LAS AMÉRICAS

### INFORME TRIMESTRAL OCTUBRE – DICIEMBRE 2007

#### A. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS INSTITUCIONALES

*Estudiar en profundidad los sistemas de justicia y potenciar planteamientos innovadores en la discusión de reformas judiciales*

##### **Estudio sobre persecución inteligente y redes comunitarias en la zona Oriente de Santiago**

Se entregó el primer informe de avance de este estudio con un análisis preliminar de información estadística y de las entrevistas practicadas hasta la fecha. Esta investigación es realizada por CEJA para la Fiscalía Regional Metropolitana Oriente de Santiago de Chile y tiene como objetivo explorar acerca de las redes y recursos externos disponibles en el Ministerio Público para desarrollar planes de intervención de persecución inteligente del delito en las comunas Ñuñoa, La Reina y Peñalolén. Este estudio comenzará a ejecutarse a partir de octubre del año en curso.

##### **Estadísticas Judiciales en Guatemala**

Del 17 al 21 de diciembre de 2007 Cristian Hernandez, Coordinador del área de gestión e información de CEJA, viajó a Guatemala con el fin de participar en la redacción de los informes finales del proyecto sobre estadísticas judiciales en materia penal en Guatemala. Cabe señalar que el proyecto se ejecuta con el apoyo del Instituto de Estudios Comparados en Ciencias Penales de Guatemala (ICCPG).

##### **Proyecto indicadores judiciales homologables y Plan Iberoamericano de Estadística Judicial**

Entre el 6 y 9 de noviembre se realizó en San José, Costa Rica, la tercera ronda de talleres preparatorios de la XIV Cumbre Judicial Iberoamericana. Paralelamente se desarrolló un nuevo taller para avanzar en la elaboración del Plan Iberoamericano de Estadística Judicial, en el contexto del proyecto de “Indicadores Judicial Homologables”, para el cual CEJA cuenta con financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). En el Plan participan los siguientes países: Costa Rica, República Dominicana, Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua, Panamá, Puerto Rico, Colombia, Chile, España, México y en esta ocasión se sumó Argentina.

##### **Libro Blanco sobre tecnologías de información y comunicaciones y sistemas de justicia**

Durante este trimestre CEJA continuó la elaboración de un “Libro Blanco” sobre uso de las tecnologías en los sistemas de justicia de América Latina, en coordinación con Microsoft. A la

fecha, se han recibido y se están procesando las observaciones a una primera versión del documento.

### **Proyecto “Diseño de un modelo de licitación pública de servicios de mediación”, con el Ministerio de Justicia de Chile**

Este trimestre se inició la ejecución de este proyecto, realizado en conjunto con un equipo profesional de la Universidad Diego Portales y que deberá concluir los primeros meses del año 2008. El proyecto persigue entregarle al Ministerio de Justicia los elementos centrales para realizar un llamado a licitación pública para proveer los servicios de mediación familiar.

### **Índice de Accesibilidad a la Información Judicial en Internet 2007**

En octubre de 2007 se publicó la tercera versión de este estudio, cuyo objetivo es evaluar la calidad y cantidad de información que los Poderes Judiciales y Ministerios Públicos de los 34 países miembros de la OEA publican en sus portales electrónicos y presentar un ranking entre ellos, de acuerdo a indicadores de evaluación preestablecidos.

La versión del Índice 2007 compara los resultados de ese año con los de 2004 y 2006 contenidos en estudios similares elaborados por CEJA. Asimismo, se analizó el tipo de información que los sistemas judiciales brindan vía Internet a nivel hemisférico que tuvo amplia difusión en diversos medios regionales.

## ***2. Potenciar la cooperación y el intercambio de experiencias entre los actores clave del sector justicia a nivel regional***

### **Programa Interamericano de Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal**

Durante este trimestre terminó la etapa intermedia del Programa Interamericano para la Reforma Procesal Penal, completándose los 10 módulos que lo conforman. Asimismo, el 2 de noviembre de 2007 los alumnos enviaron sus trabajos definitivos, los que constituyeron la evaluación final de la etapa intermedia. Los resultados de las correcciones de dichos trabajos serán informados en el próximo informe.

A continuación se presenta un cuadro con el detalle de las evaluaciones que los alumnos hicieron respecto del contenido de los módulos del e-learning:

<b>¿Qué le parecieron los contenidos abordados?</b>	<b>Módulos 1-3</b>	<b>Módulos 4-6</b>	<b>Módulos 7-8</b>	<b>Módulos 9 - 10</b>
Muy Bien	68%	64.7%	69.9%	67.7%
Adecuados	30.7%	35.3%	28.6%	30.8%
Suficientes	1.3%	0%	1.5%	0%
Insuficientes	0%	0%	0%	1.5%
No Responde	0%	0%	0%	0%
Total	100%	100%	100%	100%
<b>¿Qué le pareció la forma en que fueron abordados los contenidos?</b>	<b>Módulos 1- 3</b>	<b>Módulos 4 -6</b>	<b>Módulos 7 – 8</b>	<b>Módulos 9 - 10</b>
Entretenida y Dinámica	78.9%	52.9%	68.3%	67.2%
Interesante	18.4%	47.1%	31.7%	32.8%
Nada Especial	1.3%	0%	0%	0%
Aburrida y lenta	0%	0%	0%	0%

No responde	1.3%	0%	0%	0%
Total	100%	100%	100%	100%

Adicionalmente, entre el 26 y 30 de noviembre de 2007 se desarrolló en Santiago de Chile la tercera etapa del Programa Interamericano correspondiente - Curso Avanzado, con la participación de 52 alumnos que rindieron todas las evaluaciones del Curso Intermedio e hicieron entrega oportuna de sus respectivos trabajos finales. En el marco de este Programa, el 26 de noviembre del año en curso los alumnos recibieron charlas por parte de 2 fiscales de Canadá sobre el procedimiento acusatorio en ese país. Posteriormente, recibieron clases sobre técnicas de litigación en audiencias de juicio oral y en audiencias previas al juicio.

El 100% de los alumnos evaluó el desarrollo del Curso como muy bueno o excelente. Respecto del apoyo brindado por parte del equipo de CEJA, el 100% de los alumnos estimaron que fue muy bueno o excelente.

Respecto de los contenidos impartidos durante el Curso, específicamente del módulo de “Destrezas de litigación en juicio orales” los alumnos en un 100% lo evaluaron como muy bueno o excelente. En el caso del módulo de “Destrezas de Litigación en audiencias preliminares”, un 97.2% de los alumnos estimó que la aplicabilidad de los contenidos era muy buena o excelente.

#### **Réplicas locales del Programa Interamericano de Capacitación**

En este trimestre se realizaron réplicas locales del citado Programa, cuyos detalles se muestran en la siguiente tabla:

<u>Alumno</u>	<u>Réplica</u>	<u>País</u>	<u>Fecha</u>	<u>Número de Asistentes</u>
<i>Luis Ramírez</i>	<b>Taller de litigación oral</b>	Chiquimula y ciudad de Guatemala.	15 de octubre de 2007 a 6 de enero de 2008	28, entre abogados, fiscales, defensores y jueces.
<i>Cristian Riego</i>	<b>Capacitación Interinstitucional Plan de Flagrancia</b>	Bahía Blanca, Argentina	2 y 3 de noviembre	48, abogados de profesión libre, jueces, etc.
<i>Cristian Riego</i>	<b>Capacitación Interinstitucional Plan de Flagrancia</b>	Morón, Argentina	5 y 6 de noviembre	65, abogados de profesión libre, jueces, etc.
<i>Carlos Andrés Gómez y Camilo Ortiz Jaramillo</i>	<b>Foro “La Justicia Oral en Colombia”</b>	Bogotá, Colombia	8 y 9 de noviembre de 2007	141, estudiantes, académicos, jueces, fiscales y defensores.

#### **Primer encuentro de la red de ex alumnos del Programa Interamericano de capacitación**

El 12 de octubre de 2007 en Lima, Perú, se llevó a cabo el primer encuentro de la Red de Ex alumnos del Programa Interamericano de Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal. La actividad contó con la asistencia de 45 ex alumnos y estuvo dividida en 2 bloques. En el primero los ex alumnos conocieron la experiencia del Programa “Justice Initiative” de Open Society Institute respecto de los servicios de antelación al juicio en materia de prisión preventiva.

En el segundo bloque 4 exalumnos dieron a conocer 4 experiencias en materia de implementación problemática de reformas procesales e iniciativas relacionadas. La jornada permitió que los ex alumnos conocieran, discutieran y ofrecieran su opinión y puntos de vista al respecto. La actividad permitió que la comunidad de ex alumnos se conociera mejor y profundice sus relaciones y contactos.

### **Curso de Capacitación Virtual para Fiscales de América Latina**

Este trimestre finalizó el segundo ciclo del Programa de Capacitación Virtual para Fiscales de América Latina, desarrollado desde el 20 de agosto al 26 de octubre de 2007. Como se mencionó en el informe trimestral previo, participaron un total de 68 personas, entre fiscales, secretarios, abogados asistente de fiscal y otras nomenclaturas aplicables.

El segundo ciclo se materializó en un período de 10 semanas, más una de puesta al día y, al igual que el primero, estuvo compuesto por 4 módulos los cuales al final contaron con una evaluación compuesta por 20 preguntas de selección múltiple y verdadero/falso. Los alumnos aprobaron el curso obteniendo como promedio final de las 4 evaluaciones una calificación igual o superior a 70%. En el segundo ciclo 56 personas, vale decir un 76.5%, aprobaron el Programa.

El detalle de las calificaciones es el siguiente:

<b>Calificación promedio de los cuatro módulos</b>	<b>Cantidad de alumnos</b>	<b>Porcentaje</b>
90% o más	16	30.8%
80% - 89%	21	40.4%
70% - 79%	15	28.9%

Al igual que en oportunidades previas los alumnos evaluaron el contenido de los módulos que conformaron en el curso virtual:

<b>Contenido abordados por el Programa</b>	<b>Porcentaje</b>
Muy bien	78,6%
Adecuados	21,4%
Suficientes	0%
Insuficientes	0%

<b>Forma en que dichos contenidos fueron abordados</b>	<b>Porcentaje</b>
Entretenida y dinámica	71,4%
Interesante	28,6%
Nada Especial	0%
Aburrida y lenta	0%

### **Seminario “Desafíos del Ministerio Público Fiscal en América Latina”**

En el informe trimestral previo se hizo mención que en conjunto con el Ministerio Público de Venezuela se organizó el Seminario de Clausura “Desafíos del Ministerio Público en América Latina”, llevado a cabo en Caracas, Venezuela, durante el 21 y 22 de noviembre de 2007, con la asistencia de 110 fiscales y abogados funcionarios de Ministerios Públicos de la región.

Los asistentes calificaron el evento en un 100% como muy bueno o excelente su desarrollo general. Respecto de los contenidos y paneles del seminario los participantes evaluaron de la siguiente manera:

<b>Criterio de Evaluación</b>	<b>Panel 1</b>	<b>Panel 2</b>	<b>Panel 3</b>	<b>Panel 4</b>
Excelente	77.8%	77.8%	66.6%	55.5%
Muy bueno/ Muy adecuado	22.2%	22.2%	22.2%	44.4%

Bueno/adecuado/aceptable	0%	0%	11.1%	0%
Regular/poco adecuado	0%	0%	0%	0%
Malo/insuficiente	0%	0%	0%	0%

El seminario contó con la participación de los Docentes CEJA Juan Enrique Vargas, Mauricio Duce y Cristián Riego, así como con la participación Germán Garavano consejero del Consejo Directivo de CEJA y la participación 8 ponentes de Argentina, Canadá, Chile y México.

#### **Seminario “Evaluación y Supervisión de las Medidas Cautelares”**

El 16 de octubre de 2007 se llevó a cabo este Seminario con la exposición de 2 representantes de Open Society Institute sobre el Programa “Justice Initiative”. El evento fue organizado por la Facultad de Derecho de la Universidad Diego Portales, La Fundación Paz Ciudadana y CEJA y se desarrolló en Santiago de Chile. Participaron el Director de Estudios y el Coordinador de Capacitación de CEJA, dirigiendo e interviniendo como panelista en los diferentes debates. Se contó con 70 asistentes.

#### **V Seminario Internacional de Gestión Judicial**

Los días 10 y 11 de octubre se efectuó en la ciudad de Lima, Perú, la quinta versión del Seminario Interamericano de Gestión Judicial, llamado en esta ocasión “Herramientas Modernas para el mejoramiento de la gestión judicial”. Este evento internacional fue organizado en conjunto con la Corte Suprema de Justicia del Perú, y a él asistieron alrededor de 450 personas, para presenciar y debatir temas como la planificación y el presupuesto asociado a resultados, el uso de tecnología para la gestión judicial, tribunal sin papeles y litigación a través de Internet, interoperabilidad y uso productivo de datos interinstitucionales. Para tratar estos temas se dictaron 3 conferencias, se organizaron 4 paneles de discusión y se presentaron 20 ponencias ganadoras de un concurso que fue convocado especialmente para el seminario.

#### **Reunión de expertos en reforma a la justicia civil**

El 16 de noviembre se efectuó en Santiago de Chile la segunda reunión del grupo de expertos en reformas a la justicia civil convocado por CEJA. En dicha ocasión se discutieron 4 documentos redactados especialmente para ser analizados y validados en esta reunión. Esos documentos fueron: “Estudio comparativo: Justicia civil de pequeñas causas en las Américas”, redactado por Carolina Villadiego; “Procesos civiles orales: consideraciones básicas para su diseño”, redactado por Cristián Riego, Mauricio Duce y Felipe Marín; “Estudio exploratorio sobre el funcionamiento de la oralidad en los tribunales de la Región Metropolitana de Chile”, redactado por un equipo de investigadores de la Facultad de Derecho de la Pontificia Universidad Católica de Chile; y el estudio “La reforma de la justicia civil en Uruguay: los procesos ordinarios civiles por audiencias”, redactado por Santiago Pereira.

#### **Seminario Latinoamericano sobre Oralidad en los procedimientos**

Los días 6 y 7 de diciembre de 2007 en la ciudad de San José, Costa Rica, se realizó el Seminario Latinoamericano sobre Oralidad en los procedimientos, organizado por la Corte Suprema de Costa Rica y CEJA. El evento contó con 140 asistentes aproximadamente y participaron el Director de Estudios y el Coordinador de Capacitación.

## **Talleres prácticos de capacitación realizados en Chile**

### **♦ Visita delegación de Magistrados del Foro Patagónico de los Superiores Tribunales de Justicia**

La visita, compuesta por 6 magistrados de alta jerarquía de los superiores Tribunales de la Patagonia Argentina visitaron el Centro de Justicia de Santiago y diversos operadores de la reforma procesal penal, con el fin de conocer e interiorizarse del nuevo modelo de justicia chileno. La agenda contempló visitas a la Fiscalía Regional Centro-Norte, la Defensoría Regional Norte y la observación de audiencias en tribunales de garantías y de juicio oral. La actividad se desarrolló desde el 8 al 9 de octubre.

### **♦ Visita delegación de altas autoridades de la Defensoría Nacional del Perú**

La visita fue coordinada por Rodrigo Quintana, ex Defensor Nacional de Chile, y CEJA. Durante los días 9 a 16 de diciembre, 8 funcionarios y directores de diversas áreas de la Defensoría Nacional del Perú viajaron a Chile a capacitarse respecto de la organización, funcionamiento y otros aspectos de relevancia respecto de la Defensoría Penal de Chile. La visita contó con charlas por parte de docentes de CEJA, el ex Defensor Rodrigo Quintana, miembros de la Defensoría Regional Metropolitana Norte y Sur, de la Defensoría Regional de Valparaíso y de Defensorías Locales.

## **Participación en seminarios, conferencias, reuniones de trabajo y otros similares**

### **Videokonferencia acerca del uso de tecnologías de información para la gestión Judicial, con la Universidad de República Dominicana**

El 30 de noviembre de 2007 Cristián Hernández, Coordinador de Gestión e Información, participó expuso, mediante videokonferencia, acerca de los usos y perspectivas de las tecnologías de información aplicadas a la gestión judicial en América Latina, para alumnos de la Maestría de Derecho Constitucional de Universidad de República Dominicana.

### **Conferencia acerca de “Organización y gestión judicial” en Trujillo, Perú**

El 7 de diciembre de 2007 Cristián Hernández, Coordinador de Gestión e Información, fue invitado por la Corte Suprema de Justicia del Perú a participar como conferencista en el Primer Encuentro Nacional de Magistrados, realizado en la ciudad de Trujillo. Dicho evento contó con la participación de alrededor de 300 jueces peruanos, representantes de todas las instancias, materias y departamentos judiciales de ese país.

### **Encuentro de coordinadores nacionales de la Conferencia de Ministros de Justicia Iberoamericanos**

El 12 y 13 de diciembre Juan Enrique Vargas participó en el Encuentro de coordinadores nacionales de la Conferencia de Ministros de Justicia Iberoamericanos, la participación del Sr. Vargas se hace dentro del marco del Proyecto de Estadísticas e indicadores de sistemas de justicia, a través de la presentación de la experiencia de CEJA en la materia.

### **XV Asamblea General Extraordinaria de la Asociación Iberoamericana de Ministerios Públicos**

Entre el 22 y 26 de octubre de 2007, Juan Enrique Vargas, Director Ejecutivo de CEJA, participó en la XV versión de la Asamblea General de AIAMP, realizada en Madrid España.

## II Congreso Internacional de la Organización Internacional para la Formación de la Judicatura

El 28 de octubre de 2007 Juan Enrique Vargas, Mauricio Duce y Cristián Riego participaron en el II Congreso Internacional para la Formación de la Judicatura, realizado en Barcelona, España.

### Programa de pasantías

En el período se contó con la colaboración de la pasante Manuella Junter, proveniente de la Universidad Panteón Assas de Paris, Francia, quien colaboró investigando temas de justicia civil, específicamente cobranzas de pequeñas deudas monetarias.

### 3. Generar y difundir instrumentos que mejoren la información sobre justicia en las Américas

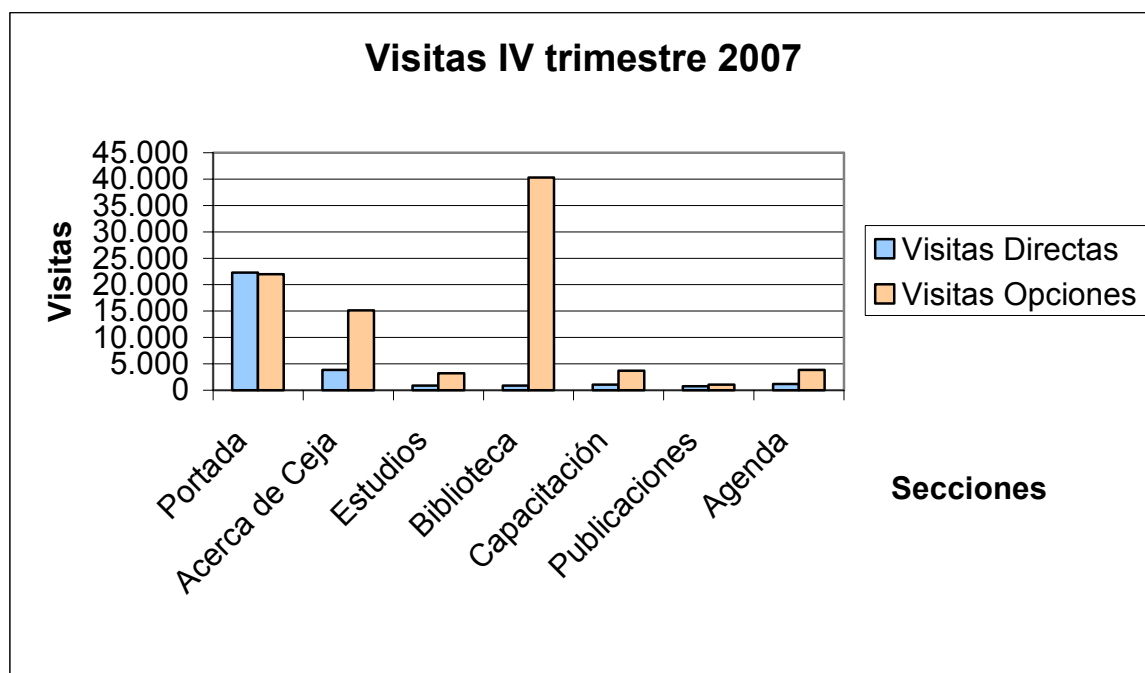
#### Desarrollos del sitio web

Este trimestre en el Centro de Información Virtual se desarrolló un nuevo software correspondiente a una Plataforma Virtual (RedEx) destinada a agrupar, relacionar y facilitar la interacción entre los ex alumnos del Programa de Capacitación anual que realiza CEJA. Se dispone para ellos de las siguientes herramientas de apoyo: Documentos electrónicos; Foros; Chat; Casillas de correos personales; Mensajería, y Agenda de actividades.

Una importante baja de visitantes se registró en este trimestre la mayoría de los indicadores que trimestralmente son medidos, bajaron, algunos considerablemente. Sólo subieron las visitas diarias a las notas publicadas bajo titulares en la Portada, la Biblioteca Virtual sostuvo el alza, ayudado por la gran lectura que se hace de los documentos electrónicos. La tabla y gráfico que se muestran a continuación, son una visión que muestra las tendencias respectivas:

Secciones	Acceso Directo		Sub Opciones	
	Visitas Directas	Diferencia Trimestre anterior	Visitas Opciones	Diferencia Trimestre anterior
Portada	8.977	-55,20%	43.439	40,86%
Acerca de Ceja	3.390	-18,57%	15.924	-5,11%
Estudios	954	-32,63%	2.645	-14,73%
Biblioteca	876	-40,61%	36.416	6,68%
Capacitación	859	-40,31%	2.635	-1,83%
Publicaciones	823	-39,22%	912	-2,04%
Agenda	1.219	-25,08%	4.086	18,13%
<b>TOTAL</b>	<b>17.098</b>	<b>-45,74%</b>	<b>106.057</b>	<b>15,36%</b>

(1) El “*Acceso Directo*” a la portada corresponde a los Visitantes del Sitio Web y la “*Sub Opciones*”, corresponde a la navegación sobre el contenido que muestra la portada.



#### **Boletín Nexos (Nº 79 al 81):**

En este trimestre se elaboraron 3 ediciones mensuales del Boletín “Nexos”, las cuales fueron traducidas al inglés. Las suscripciones al Boletín alcanzaron las **8.793** personas (6.546 en español y 2.247 en inglés). Esta cifra indica que las suscripciones al Boletín continúan teniendo un aumento sostenido en el tiempo, ya que en el mismo trimestre del año 2006 se contaba con 7.074 inscritos. Ello a su vez muestra que ha existido un aumento de **20%** en el total de suscriptores, durante lo que va de 2007. Durante este trimestre se elaboró un nuevo diseño y formato del Boletín Nexos que será presentado en enero, y que implica un cambio en la línea editorial de los contenidos de la publicación, manteniéndose la periodicidad y el envío a través de correo electrónico.

#### **Revista *Sistemas Judiciales***

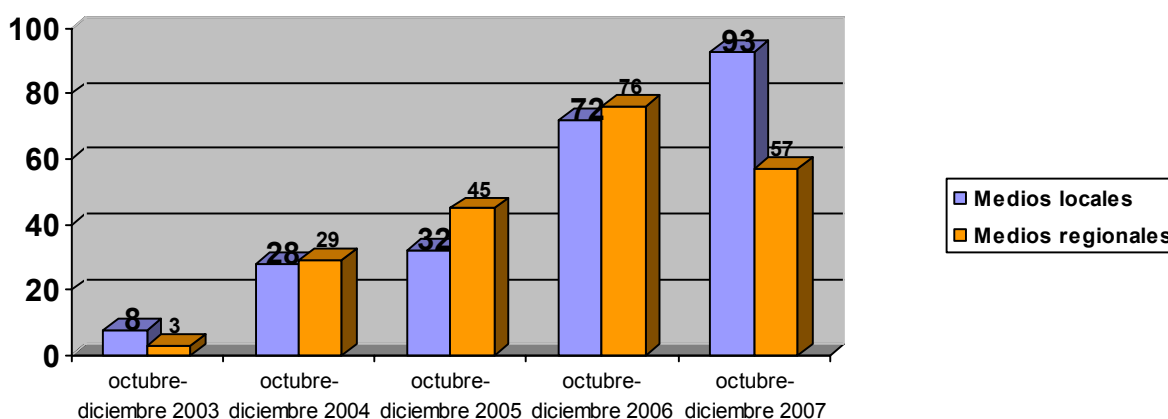
Durante el periodo se trabajó en la edición de la Revista Nº 13, que por decisión del Comité Editorial, versará sobre las “Cortes Supremas”. Se solicitaron los artículos respectivos y se está trabajando en la edición final de la publicación. En octubre la revista “Reforma Judicial” *Revista Mexicana de Justicia*, del Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM publicó 2 artículos de la revista *Sistemas Judiciales* Nº 12 para ser replicados. Respecto a la venta de ejemplares, durante el trimestre se vendieron 13 ejemplares de la revista durante los eventos desarrollados en Chile.

#### **Cobertura de prensa**

El total de notas en este trimestre fue 150 (93 en prensa local y 57 en prensa regional), lo que refleja un aumento de 2% en la cantidad de apariciones en prensa, en comparación con el mismo periodo durante 2006. Se desarrollaron campañas de prensa dirigidas a difundir eventos, actividades o convocatorias a cursos de capacitación de CEJA, a través de comunicados de prensa para medios de comunicación especializados en justicia e instituciones de la región. Las actividades difundidas fueron: la III versión del Índice de Accesibilidad a la Información Judicial a través de Internet, concurso público del director ejecutivo de CEJA, V Seminario de Gestión,

Seminario latinoamericano sobre Oralidad, Visita de policías haitianos a CEJA, IV Programa Interamericano de capacitación y Curso virtual para fiscales. Durante el periodo se focalizó la estrategia comunicacional en la difusión del Índice de Accesibilidad a la información judicial a través de Internet a países de la región con una estrategia específica y localizada en cada país, con el apoyo de las instituciones involucradas, logrando publicaciones en medios masivos de más de 8 países de la región. Por otro lado, durante estos meses los expertos de CEJA han sido solicitados para entrevistas y columnas de opinión de importantes medios masivos.

**Apariciones de Prensa 2006 comparado con años anteriores**



### **Bibliotecas Virtual y Física**

En este trimestre se continuó con el ingreso de documentos a la Biblioteca Virtual de CEJA. Se subieron 74 documentos en línea (entre artículos y leyes). Hasta el momento la Biblioteca Virtual posee 5.998 documentos (4.313 en español y 1.687 en inglés), lo que significa un aumento de casi 3% respecto con el número de documentos del trimestre anterior. En tanto, la Biblioteca Física agregó 187 títulos nuevos (160 libros, 7 CD y 20 revistas), aumento de 51% respecto al trimestre anterior con 96 publicaciones. Actualmente la biblioteca cuenta con un total de 2.286 documentos, entre los que se cuentan, libros, revistas, manuales, memorias, periódicos, CD y DVD's.

## **B. DESARROLLO INSTITUCIONAL DE CEJA**

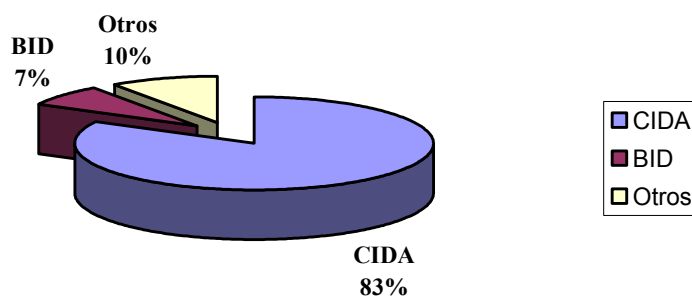
### **1. Información financiera**

<b>FUENTES</b>	<b>SALDO INICIAL</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>GASTOS</b>	<b>SALDO FINAL</b>
<b>USAID</b>				
<i>Actividades</i>	196,427		123,367	73,060
<i>Overhead</i>	27,125		18,505	8,620
<i>Intereses</i>	1,044			1,044
<b>CIDA</b>				
<i>Actividades</i>	108,405	295,075	227,856	175,624
<i>Overhead</i>	19,694	40,237	27,343	32,589
<i>Intereses</i>	4,546	2,020		6,566
<b>EUROSOCIAL</b>	-27,550			-27,550
<b>USAID GUATEMALA</b>	10,788	457		11,245
<b>BID</b>				
<i>Actividades</i>	-9,309	30,000	15,189	5,502
<b>OTRAS FUENTES</b>				
<i>Aporte Gobierno de Chile</i>	43,045		43,045	0
<i>Otros proyectos</i>	742	26,343	13,417	13,668
<i>Fondos Generales</i>	401,688	13,326	44,103	370,911
<b>TOTAL</b>	<b>714,918</b>	<b>407,458</b>	<b>512,825</b>	<b>671,278</b>

### **1.1. INGRESOS Y GASTOS**

#### **1.1.1. ANALISIS DE INGRESOS PERIODO OCTUBRE - DICIEMBRE 2007**

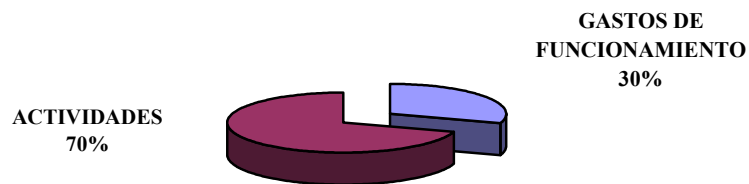
Los aportes recibidos en el periodo corresponden preferentemente CIDA, y BID.



## 1.2 ANALISIS DE GASTOS

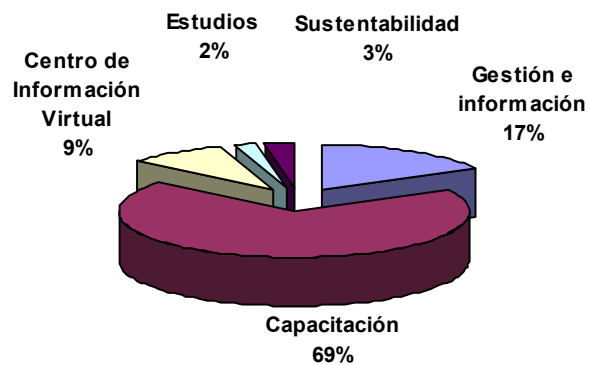
### 1.2.1 DISTRIBUCION PORCENTUAL DEL GASTO TOTAL

En este trimestre la proporción de gastos en actividades aumentó, desde un 69% en el periodo anterior, a un 70%. En consecuencia, el porcentaje de gasto de funcionamiento disminuyó de 31% a 30%.



### 1.2.2 DISTRIBUCION PORCENTUAL DEL GASTO POR ACTIVIDADES

El Gasto por actividades estuvo destinado preferentemente a las actividades de capacitación.



### 1.2.3 DETALLE DEL GASTO DE ACTIVIDADES

<b>2. Actividades</b>	
<b>a) Estudios</b>	
Remuneraciones estudios	7,715
Estudios de seguimiento	3,167
<b>b) Capacitación</b>	
Remuneraciones capacitación	56,166
Programa Interamericano de formación	40,329
Cursos virtuales especializados	35,328
Desarrollo de Sistemas de Información	15,690
Proyectos de Innovación	16,298
Encuentros Internacionales y seminarios	27,613
Organización y participación en conferencias	31,260
Replicas Locales	5,997
Jednet	13,874
<b>c) Gestión e información</b>	
Reforma a la Justicia Civil	37,224
Medición de Indicadores y Estándares Judiciales homologables	16,893
Relevamiento Estadístico en Guatemala	7,945
<b>d) Centro de Información</b>	
Sitio Web	13,167
Boletines e Informativos	20,399
<b>e) Sustentabilidad</b>	
Acciones de sustentabilidad	9,528
<b>Sub Total</b>	<b>358,593</b>