



# PLAN DE TRABAJO 2005

## INDICE DE CONTENIDOS

1. Apoyo a las reformas a la justicia criminal .....	3
2. Desarrollo de sistemas de información y gestión judicial .....	6
3. Otras actividades en función de las metas claves de CEJA .....	7
ANEXO 1: Indicadores de Impacto .....	10
ANEXO 2: Financiamiento .....	13

## PLAN DE TRABAJO 2005

Presentaremos las actividades y proyectos que nos proponemos ejecutar durante el año 2005 agrupados en tres secciones. En las dos primeras mostraremos las que realizaríamos en apoyo a las reformas a la justicia criminal en la región y para el desarrollo de sistemas modernos de información y gestión, actividades que serán expuestas con cierto detalle dada la importancia central que tienen en nuestro planteamiento estratégico y, por ende, en el trabajo de la institución durante el año. Finalmente, agruparemos en torno a nuestras tres metas claves de trabajo, las restantes actividades que nos proponemos ejecutar.

### 1. Apoyo a las reformas a la justicia criminal

#### 1.1 *Experiencia piloto*

CEJA participará activamente en la ejecución de al menos un proyecto de reforma concreta a los sistemas de justicia criminal ya sea en un país que esté comenzando con esos procesos o uno que haya partido anteriormente y quiera redireccionarlo, en ambos casos tomando en consideración las directrices que hemos elaborado para que un proceso sea exitoso. De acuerdo a las acciones y contactos que hemos desarrollado durante el año 2004 y atendiendo los requisitos definidos anteriormente, las mayores posibilidades de concretar una iniciativa de este tipo se dan en un Estado de México, país que se encuentra en la categoría de los que aún no han comenzado, o en un departamento o provincia de la Argentina, de aquellos que están en el grupo que quieren reimpulsar la reforma.

Específicamente, un programa de este tipo estaría centrado en impulsar una reingeniería de procesos al interior del Ministerio Público, la oralización de audiencias de instrucción y la fijación y medición de metas de productividad, objetivos todos que según nuestra experiencia están en la base de un sistema exitoso.

Un programa de esta naturaleza demandará a CEJA un rol activo en la definición del plan de trabajo, en la capacitación de los actores claves y en la supervisión de todo el proceso. Es vital que éste sea acotado, con metas precisas de corto y mediano plazo. Resultará esencial también para su concreción llegar a acuerdos con instituciones del sistema de justicia chileno, particularmente su Ministerio Público, para que cooperen con asistencia técnica durante su ejecución.

#### 1.2 *Estudios*

Con el fin de seguir desarrollando conocimiento y aportando al debate regional en estos temas, asumiremos la realización de los siguientes estudios:

##### a) Persecución penal:

El rol de los Ministerios Públicos y, en términos más generales, el de los aparatos de persecución penal, se ha evidenciado como especialmente crítico para el éxito de los sistemas de justicia criminal. Por mucho que las reformas efectuadas en la región hayan apostado a ellos como principal factor de innovación, los estudios que hemos realizado han evidenciado que, en la mayoría de los casos, siguen organizándose y funcionando como tradicionalmente lo habían hecho, de forma disfuncional a las nuevas responsabilidades que se les han asignado. El estudio que se realizará persigue, más allá de profundizar en la descripción de la situación existente en la región, explorar alternativas exitosas que han permitido afrontar y solucionar algunos de esos problemas, para así modelarlas y compartirlas dentro de la Comunidad regional.

##### b) Seguimiento de sistemas de justicia criminal:

Los estudios de seguimiento que hemos realizado los últimos tres años han tenido por finalidad generar una aproximación empírica a los problemas concretos que experimenta el funcionamiento de los sistemas de justicia criminal en la región,

fundamentalmente en aquellos que han sido reformados recientemente o en los que se piensa iniciar en el futuro inmediato una intervención de ese tipo. Los estudios han perseguido igualmente generar debate sobre sus resultados y acciones específicas para superar los principales problemas detectados. Durante el año 2005 se pretende continuar con las actividades de difusión del estudio realizado en Bolivia y concluir uno sobre el funcionamiento del sistema federal en Córdoba, Argentina. Los contenidos y metodología de los estudios serán los mismos ya desarrollados y aplicados con anterioridad, sin perjuicio de los ajustes que sean necesarios en cada caso.

c) Evaluación reforma procesal penal chilena:

Un estudio particular se emprenderá para evaluar en detalle y en forma estadísticamente representativa, los resultados del sistema de justicia criminal chileno. Este trabajo es producto de una contratación directa del Ministerio de Justicia de Chile y a través de él, del Poder Judicial, el Ministerio Público y la Defensoría Penal Pública todos de Chile. Empezar esta tarea es muy relevante para nosotros toda vez que la experiencia chilena se muestra como una de las más interesantes a la hora de extraer lecciones exitosas útiles para el común de los países, sin perjuicio de lo cual todavía tiene desafíos importantes que afrontar para lo cual es necesario un control y supervisión muy estricto del proceso.

d) Manual Defensa Penal Pública:

Otra área particularmente deficitaria en los sistemas de justicia criminal en la región es la Defensa Penal Pública. Al existir en este caso deficiencias en el diseño y en el desarrollo institucional básico, emprenderemos un manual que entregue instrumentos muy precisos a quien quiera acometer la tarea de crear o poner en marcha una institución de este tipo, sobre aquellos factores que debe considerar y hacerse cargo, ofreciendo alternativas concretas para asumir cada uno de ellos. La intención es que a futuro este manual, luego de un proceso de validación, sirva para

sustentar intervenciones más precisas de CEJA en esta área.

1.3 Capacitación:

El desarrollo del área de capacitación ha sido pensado en CEJA como una continuación de sus actividades de estudio. Fruto de tales estudios, como se decía anteriormente, se ha generado una demanda importante por superar los problemas que se van evidenciando y difundiendo, siendo para ello la capacitación una de las herramientas más idóneas y aquella en la cual CEJA tiene más que aportar. No es de extrañar entonces que siendo los estudios sobre el funcionamiento de la justicia criminal los más relevantes que ha emprendido CEJA, las actividades de su área de capacitación estén también fuertemente centradas en esos temas.

a) Programa Regional de Formación de Capacitadores para la Reforma Procesal Penal:

La principal oferta de capacitación que ha estructurado CEJA es a través de su Programa Regional de Formación. La ventaja de este programa es que ha permitido darle coherencia a la propuesta de capacitación de CEJA, ordenar y encausar sus demandas en esta área y, fundamentalmente, constituir una masa crítica en la mayoría de los países, de alto nivel, con un discurso común y estrechos vínculos entre ellos y CEJA, con lo cual podemos trabajar en sus respectivos países y demás actividades regionales de capacitación.

Para el año 2005 está pensada la ejecución de las réplicas locales que deben organizar los alumnos del primer ciclo, las que demandan un grado variable de involucramiento de los expertos CEJA así como nuestra guía, supervisión y, en algunos casos, apoyo financiero.

Paralelamente, este año se dará inicio al segundo ciclo, que espera convocar a un grupo igualmente relevante y numeroso como fue el primero. El segundo ciclo demandará adicionalmente algunos ajustes a la propuesta metodológica en aquellas áreas que las evaluaciones indicaron pueden ser fortalecidas. El programa se compone de cuatro fases: Curso Base presencial;

Programa Intermedio a través de elearning; Curso Avanzado presencial y Réplicas Locales. A ello hay que sumar un programa de pasantías, un curso de profundización para un grupo selecto de alumnos y diversas actividades on line.

#### b) Otras actividades de capacitación:

Sin perjuicio del énfasis especial que daremos al Programa antes mencionado, las necesidades particulares de los diversos países de la región que están experimentando reformas nos exige tener flexibilidad para responder a sus demandas puntuales y específicas en materia de capacitación. Dado el estado de esos procesos de reformas, las prioridades a cubrir durante el año serán las de Argentina (niveles federal y provincial), México (niveles federal y local), Colombia, Costa Rica, Ecuador y Perú. Durante el periodo pondremos especial atención en ampliar el grupo de capacitadores de CEJA, incorporando a él especialmente a los mejores alumnos del Programa de Formación.

Otro tipo de actividades que seguiremos desarrollando conforme las demandas que recibamos, son las visitas/talleres a Chile, donde además de mostrar el funcionamiento del sistema de justicia penal reformado de ese país, nos da la oportunidad de dar a conocer el trabajo de CEJA, así como de intervenir en los procesos de planificación de las reformas en los países de los grupos visitantes.

Finalmente, hemos planificado la elaboración de un conjunto de videos que apoyen y faciliten las actividades de difusión y/o capacitación de la institución.

#### 1.4 Seminarios Interamericanos:

Sin perjuicio de pretender seguir teniendo un activa participación en el mayor número posible de seminarios, conferencias, jornadas o reuniones de trabajo que sobre estos temas se organicen en la región, particularmente en los países que hemos mencionado como prioritarios, y los que nosotros mismos nos involucramos en la organización de ellos, por lo elevado del número de éstos y porque en la mayoría de

los casos no nos es posible planificar con antelación su realización, a continuación, sólo nos referiremos a nuestra participación en los seminarios más relevantes, los interamericanos.

#### a) Seminario Interamericano de Persecución Penal:

En el año 2004 CEJA organizó un primer Seminario Interamericano sobre Persecución Penal en Buenos Aires, Argentina. El año 2005 organizaremos el segundo, que estará fuertemente centrado en los resultados del estudio que sobre el tema nos proponemos realizar. Este seminario se realizará en el mes de julio probablemente en Perú.

#### b) Defensorías Penales Públicas:

Continuaremos prestando apoyo y asesoría a la Asociación Interamericana de Defensorías Penales Públicas (AIDEP), particularmente en el desarrollo de su III Congreso Interamericano, a realizarse en Punta del Este, Uruguay, en Marzo de 2005.

En esa oportunidad CEJA presentará los resultados preliminares del Manual que sobre el tema pretende elaborar y estará a cargo de realizar un taller sobre técnicas de capacitación en litigación oral.

Especialmente importante será la realización en forma paralela al evento de un taller de trabajo con representantes de defensorías penales de los países del Caribe Anglóparlante. El estudio que en esos países realizó CEJA el año 2004 indicó que una de las áreas problemáticas en que podía aportar, era precisamente la de defensa de oficio. Es por ello que hemos decidido la organización de este taller que permitirá, por una parte, apoyar el trabajo de las instituciones ya existentes y analizar posibilidades de acciones futuras y, por la otra, que un número relevante de defensores de los países del Caribe puedan sumarse al Seminario Interamericano de Defensorías.

## 2. Desarrollo de sistemas de información y gestión judicial

A fines de 2004 CEJA potenció sus actividades en torno a la información judicial, convirtiéndola en un área autónoma y sumándole el componente de gestión. Venimos así a responder a una demanda que los países de la región nos están formulando, fuertemente influenciada por la relevancia que nosotros mismos le hemos dado a estos temas para el funcionamiento del sector. De ese modo hemos generado la capacidad interna necesaria para responder a esta necesidad y para articularla con las actividades que ya veníamos desarrollando sobre sistemas de información y con las que pretendemos realizar en otros temas afines, como los de justicia y economía.

### 2.1 Fortalecimiento de los Sistemas de Información Judicial:

Una perspectiva pública como la que queremos incorporar a las reformas judiciales en la región requiere en forma esencial de información para ver dónde están los problemas, con qué recursos se cuenta para abordarlos y cómo se están utilizando en la actualidad, para así poder fijarse metas cuantificables y fundamentalmente, para evaluar todo ello. Lamentablemente, la gran mayoría de los sistemas judiciales de la región carecen de información o no son capaces de procesar, analizar y tomar decisiones a partir de la que generan, incluso muchas veces en los niveles más elementales.

Por lo anterior, nuestros objetivos en este tema son dos. En el corto plazo, recolectar la información ya existente y generar nueva información con el fin de (i) demostrar que información, aunque muchas veces de mala calidad, existe pero es desconocida, (ii) proveer de información a las personas interesadas en tener acceso a la misma y (iii) generar incentivos para mejorar los sistemas de información. En el largo plazo, perseguimos tanto obtener mejoras significativas en esos sistemas de información, como que las decisiones sobre gobierno judicial sean efectivamente tomadas a partir de ella.

### a) Desarrollo de sistemas de información:

Nos proponemos para el año 2005 trabajar en al menos cuatro Poderes Judiciales de la región en el fortalecimiento de sus sistemas de información en los niveles de recolección, procesamiento, difusión, análisis y toma de decisiones a partir de la información. La realización de este proyecto requiere del compromiso formal de esas instituciones, encontrándose avanzadas conversaciones en tal sentido con las Cortes de Centroamérica. Igualmente requiere que se concreten ofertas de financiamiento que se están negociando tanto con el BID como con USAID. El rol de CEJA en estos proyectos sería el de proveer asistencia técnica y capacitación, así como liderar el desarrollo completo del proyecto.

### b) Indicadores judiciales para Centroamérica:

Por encargo de la XIII Reunión de Presidentes de Cortes Supremas de Centroamérica, México y el Caribe del año 2003, CEJA sumió el rol de dirección y de secretaría técnica en la recolección y procesamiento de información estadística básica y homologable de todos esos países. La matriz de recolección fue elaborada a partir del Manual "Cifrar y Descifrar" elaborado también por CEJA. Expuestos los resultados de esta experiencia en la reunión de las Cortes del año 2004, se nos encomendó continuar y profundizar este trabajo durante el año 2005, trabajo que también pretendemos ampliarlo sumando a otros países.

### c) Reporte sobre el Estado de la Justicia en las Américas (2004-2005):

En el año 2003 CEJA publicó el primer Reporte Sobre el Estado de la Justicia en las Américas, el cual cubrió el periodo 2002-2003. El próximo año publicaremos una nueva versión del mismo para el periodo 2004-2005, enriquecida con la información generada por nuestros restantes proyectos y por una recopilación mucho más precisa que tome en cuenta las lecciones aprendidas en la primera oportunidad. Para la elaboración de este Reporte se cuenta con la colaboración de las dos pasantes rentadas que laboran actualmente en CEJA.

d) Índice de Acceso a la Información Judicial por Internet:

Este índice establece un orden de prelación entre los países de las Américas en función del grado de accesibilidad a través de Internet que ofrecen respecto a aspectos claves sobre el funcionamiento, integración, financiamiento y productividad de sus Poderes Judiciales y Ministerios Públicos.

Nos proponemos difundir intensamente sus resultados y replicarlo durante el año 2005, así como analizar su ampliación en el futuro hacia otros aspectos del acceso a la información e incluso hacia otras dimensiones del desempeño judicial.

## 2.2 Gestión:

Como se ha indicado en varias ocasiones anteriores, una de las lecciones que hemos aprendido luego del análisis de las experiencias de reforma judicial en la región es la gran importancia que para el éxito de ellas tienen los temas de gestión, generalmente minusvalorados en el ámbito del derecho. Nos proponemos ofrecer soluciones específicas a los problemas más comunes a este nivel, con la suficiente flexibilidad para adaptarlas a las particularidades de las diversas instituciones y países. Nos proponemos también generar propuestas auténticamente interdisciplinarias desde CEJA.

a) Asistencia técnica en temas de gestión:

CEJA ofrecerá sus servicios de asistencia técnica a las instituciones del sector, así como participará en licitaciones internacionales sobre el tema en la medida que ellas no lesionen la necesaria independencia que debemos conservar, privilegiándose entonces las evaluaciones, el diseño de proyectos y su ejecución en áreas como la capacitación.

b) Tercer Seminario Interamericano Gestión Judicial:

La tercera versión de estos seminarios que venimos organizando tendrá por tema central el análisis de los diversos modelos de organización de los despachos judiciales. Se

realizará en Nicaragua con auspicio de la Corte Suprema de ese país.

c) Manual de Gestión Judicial:

Elaboraremos una publicación breve y didáctica que contenga los temas básicos que deben ser considerados para la gestión de los tribunales, así como un catálogo elemental de soluciones ya elaboradas para cada uno de ellos e información bibliográfica sobre los mismos.

## 3. Otras actividades en función de las metas claves de CEJA:

### 3.1 *Estudiar en profundidad los sistemas de justicia y desarrollar planteamientos innovadores en la discusión de las reformas judiciales:*

- En conjunto al Comité Jurídico Interamericano, CEJA emprenderá la elaboración de unos *Principios Interamericanos de Ética Judicial* con el fin que sean adoptados en el seno de los organismos competentes de la OEA.
- Profundizaremos el debate iniciado en el Comité Editorial de la Revista *Sistemas Judiciales* con un estudio descriptivo de los sistemas de *Gobierno Judicial* en el derecho comparado.
- Realizaremos un levantamiento especial de información sobre el *Gasto en Justicia*, con el fin de homologar y desagregar esta información en la región. Se analizarán en forma especial los ingresos al sistema judicial por concepto de tasas o aranceles.
- Con el fin de construir una opinión propia sobre los temas involucrados en la reforma a los sistemas de *Justicia Civil*, realizaremos un análisis de los siguientes aspectos relacionados: ámbito de la Justicia Civil (análisis de la cobertura y carga de trabajos, políticas de desjudicialización), relación entre la adjudicación y otros mecanismos de resolución de conflictos (arbitraje, mediación, conciliación), procedimientos civiles (distintos tipos de procedimientos, oralización, juicios por Internet), costos y financiamiento de los reformas.

### 3.2 Favorecer la cooperación y el intercambio de experiencias entre los actores claves del sector justicia a nivel regional:

CEJA participará durante el año 2005 en la mayor cantidad de eventos regionales y locales sobre intercambio de experiencias y apoyará aquellos que lo requieran por su especial interés. Adicionalmente a los eventos que antes se han descrito, CEJA se propone realizar o jugar un rol clave en la realización de los siguientes seminarios o conferencias regionales:

- Seminario Interamericano sobre reformas judiciales: análisis de mejores prácticas, confluencia entre los sistemas de justicia civil y common law. Este seminario se ejecutará en conjunto al Supremo Tribunal y la Universidad de Puerto Rico, en ese país.
- IV Encuentro Interamericano de Mediadores en Red. A realizarse en San José, Costa Rica, con el auspicio de la Corte Suprema de ese país.
- Seminario Interamericano sobre Reforma a la Justicia Civil. Con este seminario concluirán los estudios que sobre este tema nos proponemos realizar.
- Realización de cuatro Foros de Difusión y Discusión sobre Reforma Judicial, en el marco del proyecto de la Unión Europea que CEJA ejecuta junto a GTZ en México.

En materia de capacitación buscaremos expandir el público de nuestros módulos de capacitación a través de e learning mediante asociaciones con proveedores locales. Desarrollaremos también un nuevo curso sobre género y justicia que sirva para difundir la información y conocimientos acumulados en el desarrollo del estudio comparativo que sobre el mismo tema hicieramos el año 2004.

En relación al proyecto JEDNET (Judicial Educators Network) en el que estamos participando junto al NJI (Nacional Judicial Institute) y PHILJA (Philippine Judicial Academy), CEJA asumirá la responsabilidad durante el año 2005 de construir la versión en español de la Website del programa. En la misma contribuiremos con recursos e información relativa a educación judicial en

español que pueda ser relevante. Por otra parte, la próxima reunión del Management Comité del proyecto se realizará en Canadá el día 9 de abril de 2005 en la ciudad de Victoria.

Continuaremos con nuestro programa de pasantías. Pretendemos recibir como *pasantías pro bono* un mínimo de 12 personas y dos profesionales jóvenes en la modalidad de *pasantías rentadas*.

### 3.3 Generar y difundir instrumentos que mejoren la información sobre justicia en las Américas:

Seguiremos con el desarrollo y actualización constante de nuestro Sitio Web, utilizándolo como mecanismo privilegiado para difundir los productos de CEJA y toda otra información relevante sobre el sector justicia en la región. Nos proponemos mejorar su formato y las vías de acceso a la información que contiene y, en lo que constituirá el avance más significativo, establecer una comunidad de usuarios identificados, con acceso a un conjunto de productos y herramientas para el intercambio virtual en forma constante. Para el año nos proponemos aumentar el número de visitas diarias en un 20% y ofrecer como nuevos servicios un sistema avanzado de búsqueda intratexto, así como un sistema de información estadística sobre los Poderes Judiciales que contenga toda la información que hemos recolectado y que permita fáciles cruces entre ella. En cuanto a la Biblioteca Virtual, nos proponemos aumentar el número de textos a disposición de nuestros usuarios de 1600 a 2800, y otro tanto en la biblioteca física, de 800 a 1400. Seguiremos realizando periódicamente foros virtuales sobre distintas temáticas vinculadas a lo judicial y a los trabajos que nosotros venimos desarrollando.

Para el año 2005 hemos planificado la edición de dos números de la Revista Sistemas Judiciales que publicamos en asociación con INECIP de Argentina. Uno de ellos estará dirigido al tema de Los Abogados. El segundo a la Justicia y el Desarrollo Económico.

Continuaremos igualmente con la publicación virtual de nuestro Boletín Nexos en español e inglés y con la realización de dos publicaciones en el año de un resumen del mismo boletín en los idiomas portugués y francés. Al mismo tiempo seguiremos potenciando la difusión de nuestras actividades y el incremento de nuestros contactos con los medios de comunicación, particularmente con aquellos especializados en la temática judicial.

También realizaremos dos publicaciones sobre mediación. En la primera se editarán las ponencias presentadas al III Encuentro de Mediación realizado en Chile el año 2004. En la segunda se expondrá en forma sistemática el funcionamiento de los sistemas de mediación en todos los países de la región. Esta última publicación la realizaremos conjuntamente a la Universidad Autónoma de Nuevo León.

## ANEXO N° 1: INDICADORES DE IMPACTO

ACTIVIDAD	INDICADORES
<b>1. Apoyo a las reformas a la justicia criminal</b>	
1.2 Experiencia piloto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Que el lugar seleccionado aplique las metodologías de trabajo diseñadas por CEJA, produciéndose un aumento en la productividad del sistema en términos de número de casos resueltos y de reducción de los tiempos para adoptar resoluciones respecto al destino de los casos.</li> </ul>
1.2 Estudios	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Que se genere un amplio debate regional y local a partir de los estudios por nosotros realizados.</li> <li>• Que esos estudios sean citados por otras investigaciones.</li> <li>• Que se implementen en países de la región iniciativas motivadas por esos estudios.</li> <li>• Que se demande asistencia de CEJA en ese proceso.</li> </ul>
1.3 Capacitación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Que exista un aumento sostenido de las instituciones y personas interesadas en recibir capacitación por parte de CEJA para la implementación de las soluciones a los problemas detectados en el funcionamiento de los sistemas de justicia.</li> <li>• Que exista un aumento sostenido de las personas que califican como útiles o muy útiles las actividades de capacitación realizadas por CEJA.</li> <li>• Que las actividades de capacitación diseñadas y/o realizadas por CEJA sean replicadas a nivel local.</li> <li>• Que los materiales diseñados por CEJA sean utilizados en actividades de capacitación a nivel local.</li> </ul>
1.4 Seminarios interamericanos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Que exista un aumento sostenido del número de participantes a los seminarios convocados por CEJA.</li> <li>• Que exista un aumento sostenido del número de participantes autofinanciados que asisten a esos seminarios.</li> <li>• Que CEJA sea invitado a participar como organizador, auspiciador, patrocinador o expositores en los principales eventos regionales y locales sobre justicia.</li> </ul>

<b>2. Desarrollo de sistemas de información y gestión judicial</b>	
2.1 Fortalecimiento de los sistemas de información judicial	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Que instituciones del ámbito de la justicia de países de la región adopten los instrumentos que hemos desarrollado para mejorar sus sistemas de información.</li> <li>• Que la información generada por CEJA sea utilizada por los Poderes Judiciales de la región para la adopción de sus decisiones en materia de gobierno y planificación.</li> <li>• Que aumenten los niveles de accesibilidad a la información judicial en la región.</li> <li>• Que la información sobre el funcionamiento del sector justicia que entregamos sea usada para realizar investigaciones en profundidad o para tomar decisiones en el sector.</li> </ul>
2.2 Fortalecimiento de la Gestión Judicial	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Que CEJA aumente el nivel de las demandas que recibe para brindar asistencia técnica en los temas de gestión.</li> <li>• Que las actividades desarrolladas sean bien evaluadas por sus beneficiarios.</li> <li>• Que como resultado de las actividades desarrolladas se produzcan mejoras en indicadores relevantes de desempeño judicial.</li> </ul>
<b>3. Otras actividades en función de las metas claves de CEJA</b>	
3.1 Estudiar en profundidad los sistemas de justicia y desarrollar planteamientos innovadores en la discusión de reformas judiciales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Que se genere un amplio debate regional y local a partir de los estudios por nosotros realizados.</li> <li>• Que esos estudios sean citados por otras investigaciones.</li> <li>• Que se implementen en países de la región iniciativas motivadas por esos estudios.</li> <li>• Que se sumen financiamientos locales o de nuevas fuentes para la realización de esos estudios.</li> </ul>
3.2 Favorecer la cooperación y el Intercambio de experiencias entre los actores clave del sector justicia en el nivel regional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Que exista un aumento sostenido de las instituciones y/o personas interesadas en participar en las actividades de red o regionales que impulsamos.</li> <li>• Que exista un aumento sostenido de los contactos y proyectos conjuntos entre los miembros de esas redes.</li> <li>• Que exista un aumento sostenido de las instituciones que perciben como útil o muy útil participar en las redes o en las actividades regionales que impulsamos.</li> <li>• Que exista un aumento sostenido de las personas que postulan a pasantías en CEJA.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Que exista un aumento sostenido de las instituciones y personas interesadas en recibir capacitación por parte de CEJA para la implementación de las soluciones a los problemas detectados en el funcionamiento de los sistemas de justicia.</li> <li>• Que exista un aumento sostenido de las personas que califican como útiles o muy útiles las actividades de capacitación realizadas por CEJA.</li> </ul>
<p>3.3 Generar y difundir instrumentos que mejoren la información sobre justicia en las Américas</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Que exista un aumento sostenido en el número de personas que visitan nuestro sitio web y de instituciones que se vinculan a él.</li> <li>• Que exista un aumento sostenido de personas suscritas al Boletín Nexos.</li> <li>• Que exista un aumento sostenido de las personas que se suscriben a la Revista Sistemas Judiciales y de los artículos publicados en ella que son citados o incluidos en sistemas de información académica.</li> <li>• Que exista un aumento sostenido de las personas que perciben como útiles o muy útiles los productos virtuales y publicaciones de CEJA.</li> <li>• Que exista un aumento sostenido de las publicaciones en medios de comunicación social que citen o hagan referencia a productos o actividades de CEJA.</li> </ul>

## ANEXO N° 2: FINANCIAMIENTO

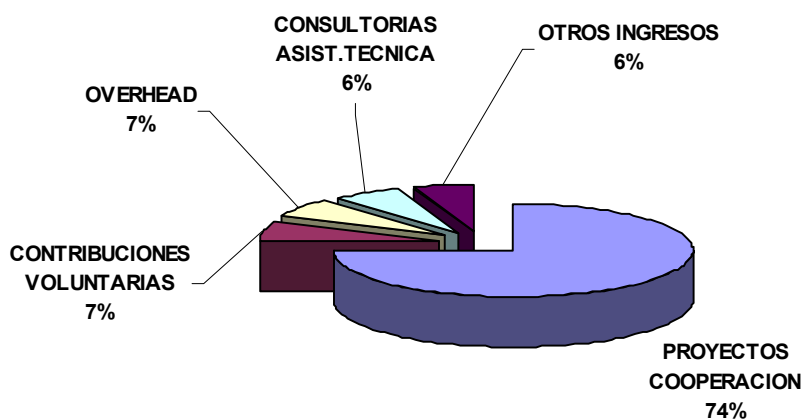
Los cuadros siguientes contienen una estimación de los recursos que CEJA recibirá durante el año 2005 y una indicación de la fuente de financiamiento para cada uno de los diversos proyectos que pensamos ejecutar durante el 2005.

Los ingresos que CEJA con un grado alto de probabilidad percibirá dentro del año 2005 se detallan en el cuadro que se inserta a continuación. No se contienen ingresos de proyectos o contratos que se encuentran actualmente negociando, los que en definitiva debieran aumentar esta cifra:

FUENTES	PROYECTOS COOPERACION	INGRESOS PROPIOS				TOTAL
		CONTRIBUCIONES VOLUNTARIA	OVERHEADS	CONSULTORIAS ASIST. TECNICA	OTROS INGRESOS	
USAID	735,388		73,415			808,803
FORD	20,000					20,000
CIDA	238,940		35,841			274,781
HEWLETT	100,000					100,000
BID	100,000					100,000
BANCO MUNDIAL	47,500					47,500
PNUD	11,000					11,000
GOB. CHILE		80,000				80,000
GOBIERNO MEXICANO-PGR		34,935				34,935
MINISTERIO DE JUSTICIA CHILE				100,000		100,000
INSCRIPCIONES DE SEMINARIOS					90,655	90,655
REVISTA SIST. JUDICIALES					2,280	2,280
INTERESES GANADOS					1,000	1,000
<b>TOTAL</b>	<b>1,252,828</b>	<b>114,935</b>	<b>109,256</b>	<b>100,000</b>	<b>93,935</b>	<b>1,670,954</b>

Las cifras anteriores representan un crecimiento de la participación de los ingresos propios dentro del total (26% el año 2005 contra un 15% el 2004) y una declinación de los proyectos de cooperación (74% el año

2005, contra un 85% el 2004), coincidente con el objetivo institucional que nos fijamos al respecto. Ello se ve reflejado en el siguiente gráfico:



El cuadro que se inserta a continuación contiene un desglose de la fuente de

financiamiento para cada una de las actividades que nos proponemos ejecutar:

ACTIVIDAD	USAID	CIDA	HEWLETT	BID	FORD	PNUD	RECURSOS BENEFICIADOS	OTROS	INGRESOS PROPIOS
Experiencia piloto justicia criminal									
Estudio persecución penal									
Estudio seguimiento sistemas de justicia criminal									
Evaluación reforma procesal penal chilena									
Manual de Defensa Penal Pública									
Programa Regional de Formación de capacitadores									
Otras actividades de capacitación reforma procesal penal									
Seminario Interamericano de Persecución Penal									
Seminario Interamericano Defensorías Penales Públicas (Reunión Caribe)									
Desarrollo sistemas de información									
Indicadores judiciales para Centroamérica									
Reporte sobre el estado de la justicia (2004-2005)									
Índice de acceso a la información judicial									
Asistencia técnica en gestión									
Proyecto piloto manejo de audiencias									
Tercer seminario interamericano de gestión judicial									
Principios de ética judicial									
Estudio gobierno judicial									
Gastos en justicia									
Justicia civil									
Género y justicia criminal									
Seminario interamericano sobre reformas judiciales									
Encuentro mediadores en red									
Seminario interamericano reformas a la justicia civil									
Programa Regional de Capacitación en Reforma Judicial									
Pasantías									
Centro de Información Virtual									
Biblioteca virtual									
Foros virtuales									
Revista Sistemas Judiciales									
Boletín Nexos									
Publicaciones sobre mediación									

### ANEXO N° 3: CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN

ACTIVIDAD	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Experiencia piloto justicia criminal												
Estudio persecución penal												
Estudio seguimiento sistemas de justicia criminal												
Evaluación reforma procesal penal chilena												
Manual de Defensa Penal Pública												
Programa Regional de Formación de capacitadores												
Otras actividades de capacitación reforma procesal penal												
Seminario Interamericano de Persecución Penal												
Seminario Interamericano Defensorías Penales Públicas (Reunión Caribe)												
Desarrollo sistemas de información												
Indicadores judiciales para Centroamérica												
Reporte sobre el estado de la justicia (2004-2005)												
Índice de acceso a la información judicial												
Asistencia técnica en gestión												
Proyecto piloto manejo de audiencias												
Tercer seminario interamericano de gestión judicial												
Principios de ética judicial												
Estudio gobierno judicial												
Gasto en justicia												
Justicia civil												
Seminario interamericano sobre reformas judiciales												
Encuentro mediadores en red												
Seminario interamericano reformas a la justicia civil												
Curso a Distancia Reforma Judicial: Mejorando la Gobernabilidad ...												
Pasantías												
Centro de Información Virtual												
Biblioteca virtual												
Foros virtuales												
Revista Sistemas Judiciales												
Boletín Nexos												
Publicaciones sobre mediación												